



## Informe Anual de Proyecto 2023

### Índice

1. Información general.....	1
2. Desempeño de proyecto.....	2
3. Género y empoderamiento de las mujeres .....	7
4. Lecciones aprendidas .....	27
5. Riesgos (incluyendo riesgos sociales y medioambientales).....	29
6. Desempeño financiero anual (monitoreo de necesidades de apoyo de la Unidad de Finanzas)29	
7. Ajuste al proceso de planeación y/o teoría del cambio (monitoreo de necesidades de apoyo de la Unidad de M&E) .....	30

### 1. Información general

<b>Título completo del proyecto</b>	<b>Integración de criterios de la Conservación de la Biodiversidad para el Sector Turístico en México con énfasis en los Ecosistemas Costeros Ricos en Biodiversidad</b>	
<b>Output del Proyecto (Quantum)</b>		
<b>Presupuesto total del proyecto</b>	USD	\$ 7,238,613
<b>Presupuesto disponible para el año</b>	USD	\$ 1,584,672
<b>Delivery a la fecha del reporte</b>	USD	\$1,113,717.81
<b>Duración del proyecto</b>	del 26/10/2020 al 15/10/2026	
<b>Efecto del Marco de Cooperación</b>	Efecto Directo 6	
<b>Producto del CPD</b>	Producto 6	
<b>Solución Emblemática del Plan Estratégico</b>	Solución Emblemática 4: Environment	
<b>Breve descripción del proyecto:</b>	<p>El proyecto propone un escenario alternativo basado en la integración de las salvaguardas de conservación de la biodiversidad dentro del sector turístico a través de un nuevo modelo de Desarrollo Turístico Sustentable (DTS).</p> <p>Las causas directas de la degradación del ecosistema y la pérdida de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos en las zonas de desarrollo turístico comprenden (i) la falta de salvaguardas de conservación de BD para el desarrollo turístico, el cual que ha invadido progresivamente los ecosistemas frágiles, incluidas las zonas costeras ricas en BD; (ii) mecanismos/incentivos financieros y compensatorios inadecuados para promover el desarrollo turístico sostenible, lo que resulta en una constante actividad turística intensa sobre la BD, principalmente relacionada con la navegación, la pesca, el buceo, entre otros; y (iii) ausencia de modelos demostrativos de desarrollo turístico</p>	



sostenible para proporcionar mejores prácticas viables y replicables para otras iniciativas de desarrollo turístico en el resto del país, así como comentarios para mejorar el modelo de DTS. Las causas subyacentes de la degradación incluyen: factores demográficos; factores económicos; y factores políticos e institucionales. Para abordar esto, el proyecto implementará 4 componentes interrelacionados:

Componente 1: Fortalecimiento del marco institucional reglamentario y normativo que promueve el Desarrollo Turístico Sustentable (DTS); Componente 2: Fortalecimiento del sector turístico para abordar las fallas de mercado y catalizar el financiamiento para la conservación de la Biodiversidad; Componente 3: Mejorar la integración de la biodiversidad en el desarrollo y operación del turismo costero, incluidos los co- beneficios del carbono azul; y Componente 4: Gestión del conocimiento y lecciones aprendidas. Al sentar las bases de la política pública a largo plazo con respecto al turismo amigable con la BD, y alentar actividades específicas que demuestren la viabilidad de los modelos de DTS que integran las salvaguardas de conservación de la BD, el proyecto garantizará la supervivencia a largo plazo de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos que proporcionan, incluido el mantenimiento de importantes sumideros de carbono azul (humedales, marismas, manglares, pastos marinos, entre otros). El proyecto fomentará una base legal e institucional coherente con énfasis en la participación de las comunidades locales y los desarrolladores para generar un cambio duradero en la planeación y gestión del desarrollo turístico en las zonas costeras en México.

## 2. Desempeño de proyecto

### 2.1 Contribución al Marco Integrado de Resultados y Recursos del Plan Estratégico 2022-2025<sup>1</sup> (IRRF-SP 2022-2025)

Indicador del Plan Estratégico al que contribuye el proyecto
<p><b>Nombre del Indicador (Como viene en el Marco de Resultados del Prodoc o en el ROAR del año pasado):</b></p> <p>IRRF 1.4.1. Soluciones mejoradas para la gestión sostenible de los recursos naturales, incluidos productos sostenibles y cadenas de valor verdes e inclusivas.</p>
<p><b>Valor actual – acumulado (número, porcentaje, o SI/NO dependiendo del tipo de indicador):</b></p> <p>No disponible, ya que el indicador se calcula a nivel global y lo que aquí se presenta es sólo la contribución que hace el proyecto en relación con el indicador.</p>
<p><b>Que factores han facilitado la contribución del proyecto al indicador (texto libre):</b></p> <p>Las alianzas construidas por los socios en los sitios piloto (Baja California Sur, Oaxaca y Quintana Roo) tanto con actores de gobierno, como con prestadores de servicios turísticos y pequeñas empresas, así como el trabajo directo en campo, ha permitido el fortalecimiento de capacidades y el desarrollo</p>

<sup>1</sup> El proyecto se encuentra alineado a indicadores del IRRF-SP 2018-2021, mismos que son reportados en esta sección.



de cadenas de valor que integren criterios de conservación de la biodiversidad en servicios brindados desde el sector turístico.

Asimismo, la Secretaría cuenta con una Dirección General de Sustentabilidad Turística que facilita la vinculación internamente y transversaliza el tema.

**Que factores han obstaculizado la contribución del proyecto al indicador (texto libre):**

La Secretaría tiene una incipiente Estrategia para la integración de la conservación y el uso sustentable de la biodiversidad que no ha sido implementada y requiere ser actualizada y fortalecida para su puesta en marcha en el marco del proyecto y requiere la articulación con muchos actores públicos y privados vinculados al desarrollo turístico, tales como hoteles, restaurantes, y grandes prestadores de servicios turísticos, para mejorar sus planes de negocio que aún no incluyen los criterios de conservación de ecosistemas y su biodiversidad, manteniéndose las amenazas del enfoque común de negocios.

Por otro lado, el sector turístico no está fuertemente vinculado a actores ligados a cadenas de valor de este sector a los que no se ha podido llegar (por ejemplo, actores que trabajan en el tema de pesca sustentable, comunidades locales, madera certificada, entre otros).

**Evidencias que sustenten la contribución al indicador**

[IRRF 1.4.1](#)

Se adjunta la Estrategia de Integración para la conservación y el uso sustentable de la biodiversidad en el sector turístico 2016-2022. Y se comparte la liga a la publicación del DOF del 16 de diciembre de 2021, donde se cambia la denominación a Dirección General de Sustentabilidad Turística (Art. 19) [https://dof.gob.mx/nota\\_detalle.php?codigo=5638498&fecha=16/12/2021#gsc.tab=0](https://dof.gob.mx/nota_detalle.php?codigo=5638498&fecha=16/12/2021#gsc.tab=0)

**Indicador del Plan Estratégico al que contribuye el proyecto**

**Nombre del Indicador (Como viene en el Marco de Resultados del Prodoc o en el ROAR del año pasado):**

IRRF 2.4.1. Fortalecimiento de marcos jurídicos y normativos, políticas e instituciones con perspectiva de género y adopción de soluciones para abordar la conservación, el uso sustentable y la distribución equitativa de los beneficios de los recursos naturales, de conformidad con las convenciones internacionales y la legislación nacional.

**Valor actual – acumulado (número, porcentaje, o SI/NO dependiendo del tipo de indicador):**

No disponible, ya que el indicador se calcula a nivel global y lo que aquí se presenta es sólo la contribución que hace el proyecto en relación con el indicador.

**Que factores han facilitado la contribución del proyecto al indicador (texto libre):**

Actualmente existe gran interés en la identificación e incorporación de medidas respecto al impacto diferenciado que tienen las problemáticas ambientales y sociales en mujeres y hombres, por lo que



la incorporación de la perspectiva de género dentro del proyecto ha sido un proceso ampliamente buscado e impulsado por todos los socios que forman parte de este y desde los cuales se han trabajado distintas estrategias para transversalizar la perspectiva de género en las acciones del proyecto.

**Que factores han obstaculizado la contribución del proyecto al indicador (texto libre):**

A pesar de ser una gran prioridad y del interés demostrado por los socios en la incorporación de la perspectiva de género dentro del proyecto, no se cuenta con experiencia en este tema ni una estructura de implementación, por lo que se ha dificultado la adopción de medidas sensibles al género dentro de las actividades del proyecto.

**Evidencias que sustenten la contribución al indicador**

[IRRF 2.4.1](#)

Productos elaborados en el marco del proyecto para incorporar la perspectiva de género, así como políticas de género de los socios del proyecto.

**2.2 Contribución al Programa de País (CPD 2021 -2025)**

**Indicador del Programa de País (CPD) al que contribuye el proyecto**

**Nombre del Indicador (Como viene en el Marco de Resultados del Prodoc o en el ROAR del año pasado):**

6.2 Número de sectores en los que se incorpora la dimensión ambiental para fortalecer la perspectiva del desarrollo sostenible en los entornos productivos.

**Valor actual – acumulado (número, porcentaje, o SI/NO dependiendo del tipo de indicador):**

SI

**Que factores han facilitado la contribución del proyecto al indicador (texto libre):**

La integración de criterios de biodiversidad en el sector turístico es un tema innovador que ha despertado el interés de actores de gobierno, sector privado y organizaciones de la sociedad civil, pues constituye una alternativa para promover un turismo sostenible y más respetuoso con el medio ambiente. Por ello, tanto la voluntad política como el interés de la sociedad civil y el sector privado constituyen un impulso fundamental para continuar trabajando en la adopción de criterios y salvaguardas de biodiversidad en el sector turístico pues continúa siendo un tema prioritario para los actores involucrados en el proyecto a pesar de los retos y obstáculos encontrados durante la implementación de este.

**Que factores han obstaculizado la contribución del proyecto al indicador (texto libre):**

Al ser un proyecto innovador que promueve la integración de criterios de biodiversidad en el sector turístico, los actores involucrados están desarrollando capacidades para la implementación de un



proyecto GEF así como para la implementación en este sector que no se encuentra familiarizado con el tema, lo que en ocasiones ha derivado en el retraso de actividades.

#### **Evidencias que sustenten la contribución al indicador**

Notas sobre la implementación del proyecto de la mano del gobierno federal y gobiernos estatales:

Nacional:

<https://www.gob.mx/sectur/prensa/transformamos-el-modelo-turistico-tradicional-hacia-uno-de-turismo-sostenible-miguel-torruco?idiom=es>

<https://www.economista.com.mx/los-especiales/Para-fomentar-el-turismo-sostenible-en-el-pais-las-inversiones-son-vitales-Sector-20231003-0083.html> (La nota habla tanto del proyecto Kuxatur como de Adaptur)

Baja California Sur:

<https://www.diarioel Independiente.mx/2023/08/implementa-sectur-el-proyecto-kuxatur-en-sierra-de-la-laguna>

### **2.3 Avance hacia la consecución de los resultados esperados**

#### **Principales resultados alcanzados durante el año**

En cuanto al componente 1, que trata sobre el fortalecimiento del marco institucional, reglamentario y normativo para promover el Desarrollo Turístico Sustentable, el proyecto ha tenido un progreso significativo a nivel estatal, después del decreto de Zona Rural Comunitaria con Potencial Turístico (ZRCPT) en los municipios de Felipe Carrillo Puerto y José María Morelos en Quintana Roo a finales de 2022, por lo que en 2023 se trabajó en la conformación del Órgano Gestor de Destino para Maya Ka'an como mecanismo para proteger la sostenibilidad de la ZRCPT y que espera ser instalado durante los primeros meses de 2024.

Por su parte, en Oaxaca se finalizó la integración del expediente técnico para la ZDTS de Huatulco. Aunado a lo anterior, en Baja California Sur se está brindando soporte técnico para la elaboración del Estudio de estado de la Biodiversidad del Estado de Baja California Sur como parte de los trabajos para el desarrollo de la Estrategia de Conservación y Uso de la Biodiversidad de BCS.

Sobre el componente 2, dedicado a fortalecer el sector turístico para abordar las fallas de mercado y catalizar el financiamiento para la conservación de la biodiversidad, destaca el avance de los siguientes aspectos:

En Quintana Roo está por concluir el proceso de actualización del conjunto de guías de buenas prácticas para el ecoturismo y actividades acuáticas para más adelante llevar a cabo su implementación en empresas y los planes de negocio que se acompañen por el proyecto en Maya Ka'an.



En Oaxaca, después del desarrollo de 12 planes de negocio para empresas comunitarias ecoturísticas pequeñas, se han elegido 5 de estos planes de negocio para ser mejorados de acuerdo con los Principios de Inclusión y Conservación de WWF y salvaguardas sociales y ambientales y brindar acompañamiento técnico a estas empresas comunitarias.

En Baja California, el diagnóstico en Género, Turismo y Biodiversidad en la cuenca de Santiago se ha completado el cual será la base para el desarrollo de un plan de desarrollo regional turístico que integre criterios de conservación de la biodiversidad para la región Sierra La Laguna.

Sobre el componente 3, mismo que se enfoca en la integración de la biodiversidad en el desarrollo y operación del turismo costero, destaca la integración del expediente técnico en Oaxaca para el decreto de la Zona de Desarrollo Turístico Sustentable (ZDTS) de Huatulco.

## 2.4 Reporte de indicadores del Marco de Resultados

<b>Indicador de Output del proyecto (1. # de micro, pequeñas y medianas empresas que utilizan plataformas de desarrollo de proveedores para cadenas de valor inclusivas y sostenibles)</b>
<b>Línea Base al inicio del proyecto (como viene en el Marco de Resultados y/o en Quantum)</b>
0
<b>Meta a final del año reportado (normalmente las metas son acumuladas) en número o porcentaje:</b>
20
<b>Valor actual o avance (normalmente los avances son valores acumulados)</b>
21
<b>Hubo variación del avance respecto al año anterior:</b>
Si <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>
<b>Explicación de (falta de) variación (texto libre):</b>
Durante el año 2022 este indicador permaneció sin ser reportado.
<b>Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (URL público, URL de drive o insertar directamente archivo aquí).</b>
<a href="#">Indicador 01</a>
Se presentan las certificaciones otorgadas a las empresas a las que se les ha dado acompañamiento desde Amigos de Sian Ka'an y los planes de negocios elaborados con el apoyo de WWF en Huatulco.
<b>Breve narrativa de actividades relacionadas con este indicador (texto libre):</b>



En Quintana Roo se identificaron 8 pequeñas empresas turísticas de base comunitaria que gracias al acompañamiento del socio en campo, lograron obtener la certificación RETUR-Q, lo que representa un incremento de 3 empresas en 2023.

En Baja California Sur, el avance de 2022 continúa en 1 empresa a la que se brindó acompañamiento por parte del socio en campo, para obtener la certificación en Ecoturismo del Instituto Mexicano de Normalización y Certificación A.C.

WWF también mantiene el acompañamiento a 12 empresas de ecoturismo a las cuales apoyo en el desarrollo de sus planes de negocio, de las cuales se han seleccionado a 5 de estas empresas para continuar dando acompañamiento en 2024 al integrar en sus planes de negocio los Principios de Inclusión y Conservación de WWF y salvaguardas sociales y ambientales. Es importante mencionar que posteriormente se espera continuar con el acompañamiento a las otras 7 empresas comunitarias que no fueron seleccionados durante 2023.

**Indicador de Output del proyecto (2. Existen medidas sensibles al género para la conservación, el uso sustentable y el acceso equitativo y la distribución de beneficios de los RRNN, la BD y los ecosistemas:**

- a) Marcos de políticas
- b) Marcos institucionales)

**Línea Base al inicio del proyecto (como viene en el Marco de Resultados y/o en Quantum)**

- a) No
- b) No

**Meta a final del año reportado (normalmente las metas son acumuladas) en número o porcentaje:**

- a) No
- b) No

**Valor actual o avance (normalmente los avances son valores acumulados)**

- a) No
- b) No

**Hubo variación del avance respecto al año anterior:**

Si  No

**Explicación de (falta de) variación (texto libre):**

Si bien existen avances respecto a la consecución de este indicador, estos avances aún no se materializan en marcos de políticas o marcos institucionales que puedan ser reportados.

**Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (URL público, URL de drive o insertar directamente archivo aquí).**

[Indicador 02](#)



Se incorpora la política de género de Amigos de Sian Ka'an, de WWF y los productos elaborados en el marco del proyecto para transversalizar la perspectiva de género.

**Breve narrativa de actividades relacionadas con este indicador (texto libre):**

En el marco del proyecto se desarrolló una Estrategia de Género que actualizará el Plan de Acción de Género del proyecto y reforzará su enfoque de intervención en los 3 sitios piloto con la asistencia de la Unidad de Género tanto de SECTUR como de PNUD México.

De igual manera, se está buscando incidir en la incorporación del enfoque de género en instrumentos normativos, como es el caso de la actualización de la NOM-09, así como en los lineamientos de las Zonas de Desarrollo Turístico Sustentable (ZDTS).

Por otra parte, los socios en campo han abonado al avance de este indicador de la siguiente manera:

**Quintana Roo:**

Como parte del Programa de Género de Amigos de Sian Ka'an, se realizaron los siguientes eventos en los que se incorporó la perspectiva de género:

- Primer Encuentro Biocultural Maya Ka'an
- Encuentro de Sanadoras
- Participación en el Primer Congreso Internacional de Medicina Tradicional que se enfocó en el empoderamiento de las mujeres a través de la creación de iniciativas empresariales comunitarias.

**Baja California Sur:**

Se concluyó el "Diagnóstico de Género, Turismo y Biodiversidad: Una Alternativa para Propiciar el Desarrollo Económico Local en la Cuenca de Santiago, BCS". Se pretende que este estudio guíe los esfuerzos para fortalecer la participación de las mujeres durante todo el proyecto e involucrar actores institucionales y regionales en el proceso.

**Oaxaca:**

Con el Plan de acción para la integración de mujeres y jóvenes en el sector turístico del Corredor Huatulco – Chacahua concluido, se espera empezar su implementación a partir de 2024 para generar una colaboración estratégica con actores regionales clave.

**Indicador de Output del proyecto (3. # beneficiarios directos del proyecto desglosados por género)**

**Línea Base al inicio del proyecto (como viene en el Marco de Resultados y/o en Quantum)**

Total – 0

Quintana Roo – 0

Oaxaca – 0

Baja California Sur – 0

**Meta a final del año reportado (normalmente las metas son acumuladas) en número o porcentaje:**





<p>Total – 2,872          Quintana Roo – 1090 (539 mujeres)          Oaxaca – 192 (66 mujeres)          Baja California Sur – 868 (434 mujeres)</p>
<p><b>Valor actual o avance (normalmente los avances son valores acumulados)</b></p> <p>Total – 2,398 (954 mujeres)          Quintana Roo – 1,897 (714 mujeres)          Oaxaca – 155 (82 mujeres)          Baja California Sur – 346 (158 mujeres)</p>
<p><b>Hubo variación del avance respecto al año anterior:</b></p> <p>Si <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/></p>
<p><b>Explicación de (falta de) variación (texto libre):</b></p> <p>La principal variación de los datos en comparación con el periodo anterior, se debe al incremento de beneficiarios en Maya Ka'an, ello debido a que el socio en este sitio piloto, Amigos de Sian Ka'an, promueve distintos eventos con población directa (talleres de capacitación, foros, viajes de familiarización, entre otros).</p> <p>En este sentido, se observa el incremento de 649 personas reportadas en 2022 a 1,897 personas en 2023 en Quintana Roo. Por su parte, Baja California Sur pasó de 109 personas beneficiarias directas en 2022 a 346 personas en 2023.</p> <p>Sin embargo, cabe destacar que si bien en Oaxaca se habían reportado en 2022 la atención a 499 personas, estos datos no contaban con evidencia que comprobara el avance, por lo que el número de beneficiarios directos disminuyó a 155 personas.</p>
<p><b>Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (URL público, URL de drive o insertar directamente archivo aquí).</b></p> <p><a href="#">Indicador 03</a></p> <p>Se integra la evidencia sobre los eventos (Talleres, foros, viajes de familiarización) implementados por los socios durante 2023.</p>
<p><b>Breve narrativa de actividades relacionadas con este indicador (texto libre):</b></p> <p>Quintana Roo:</p> <p>Un total de 1,897 personas se han visto beneficiadas a través de diversas actividades:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Actividades de capacitación: Capacitación Local de Agentes, Buenas Prácticas Sustentables, Conservación y Uso Sustentable de Cenotes, Fortalecimiento de la Cadena de Valor del Turismo, Introducción al Turismo de Naturaleza.</li> <li>- Se entregaron las acreditaciones de 17 guías turísticos, 10 hombres y 7 mujeres, en la norma oficial de turismo NOM-09-TUR-2002 en Punta Allen y a 16 guías turísticos, 5 mujeres y 11 hombres en el municipio de Felipe Carrillo Puerto.</li> <li>- Además, como parte de los esfuerzos de co-financiamiento, un Programa de Educación Ambiental con énfasis en gobernanza del agua fue implementado en 12 escuelas del territorio de Maya Ka'an.</li> </ul>



- Amigos de Sian Ka'an participó en diversos eventos regionales: Foro Indígena de Apicultores; una reunión Biocultural sobre gastronomía, turismo comunitario y productos sustentables;

**Oaxaca:**

El proyecto ha involucrado un total de 155 personas en talleres estratégicos entre los que se incluyeron: la implementación de criterios de conservación de la biodiversidad para proveedores de servicios turísticos, y un taller en colaboración con Fondo Oaxaqueño sobre monitoreo biológico de ballena jorobada y mamíferos marinos.

**Baja California Sur:**

En este sitio piloto, el proyecto ha atendido 346 beneficiarios directos, a través de actividades de capacitación en los siguientes temas: Buenas Prácticas de actividades turísticas de observación de ballenas; Economía, género, biodiversidad y turismo; Conservación y uso sustentable de la estrategia de biodiversidad para Baja California Sur con énfasis en el turismo, enfocado en los municipios de La Paz, Los Cabos, Loreto, Comondú y Mulegé.

**Indicador de Output del proyecto (4 Área de paisaje terrestre/paisaje marino directamente cubierta por el proyecto (ha))**

**Línea Base al inicio del proyecto (como viene en el Marco de Resultados y/o en Quantum)**

Directo: 0 hectáreas

**Meta a final del año reportado (normalmente las metas son acumuladas) en número o porcentaje:**

Total: 3,028,976 hectáreas.

**Valor actual o avance (normalmente los avances son valores acumulados)**

Total: 1,135,259.74 hectáreas.

**Hubo variación del avance respecto al año anterior:**

Si  No

**Explicación de (falta de) variación (texto libre):**

El valor de este indicador durante 2022 se reportó en 4,899,976 hectáreas. Sin embargo, cabe señalar que incluía Áreas Naturales Protegidas (ANP) que en las fichas técnicas para este indicador del GEF se especifica no deben ser incluidas, así como estimaciones de las ZDTS que han cambiado durante 2023. Por lo que la información que se refleja en el presente informe es únicamente aquella que se basa en las evidencias e información oficial.

**Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (URL público, URL de drive o insertar directamente archivo aquí).**

[Indicador 04](#)

Se presenta el área de la Zona Rural Comunitaria con Potencial Turístico (ZRCPT) establecida para Maya Ka'an en Quintana Roo, así como el área estipulada en el expediente técnico para el decreto



de la ZDTS en Huatulco, Oaxaca. Por último, se presenta el área de incidencia en Bahía de la Paz en Baja California Sur.

**Breve narrativa de actividades relacionadas con este indicador (texto libre):**

Quintana Roo:

El estado de Quintana Roo decretó el destino Maya Ka'an como una Zona Rural Comunitaria con Potencial Turístico (ZRCPT), la cual cubre 909,643.92 hectáreas como figura estatal alternativa a la ZDTS y se enfoca en el paisaje rural del Estado para promover el desarrollo sustentable a través del ecoturismo y el turismo comunitario. El decreto de la ZRCPT se realizó en 2022 sin que en 2023 haya tenido alguna modificación.

Baja California Sur:

Se está realizando un estudio de Límite de Cambio Aceptable y Capacidad de Carga de Actividades Turísticas dentro de un polígono que comprende 195,956.46 hectáreas y delimita el área geográfica de la Bahía de la Paz, de acuerdo con la disposición NOM-002-PESC-1993 (publicada en el DOF: 30/10/2002), a través del cual se pretende regular el turismo y las actividades recreativas en el Corredor turístico de Bahía de La Paz, una zona de amortiguamiento estratégica pensada para mejorar la conservación de la biodiversidad de alto valor y los puntos críticos de conectividad de los ecosistemas, críticos para las ANP adyacentes.

El proyecto también está desarrollando una propuesta para una Zona de Desarrollo Turístico Sustentable (ZDTS) en la región de La Paz, una segunda adyacente al ANP Sierra La Laguna, y una tercera para un Circuito Turístico Sustentable en la Cuenca de Santiago. Estas 3 iniciativas forman parte del alcance regional del proyecto y dependen fuertemente de un proceso de incidencia dirigido a diferentes instrumentos de política pública estatal y dependencias cuya alineación es fundamental para la creación y apoyo de estas ZDTS que se proponen.

Oaxaca:

Para la integración del expediente técnico para la ZDTS de Huatulco, se ha definido un polígono de 29,659.36 hectáreas a través de una serie de talleres con actores estratégicos regionales, mismo que ha sido presentado a la SECTUR en 2023. Cabe señalar que, en un inicio, para el expediente técnico de la ZDTS se habían contemplado 33,339.49 hectáreas. Sin embargo, este número se redujo debido a que parte de ellas fueron decretadas como ANP.

**Indicador de Output del proyecto (5. Nivel de capacidad institucional para apoyar la integración de la BD en el Sector Turístico)**

**Línea Base al inicio del proyecto (como viene en el Marco de Resultados y/o en Quantum)**

Total: 21

Indicador 6: 0

Indicador 10: 1

**Meta a final del año reportado (normalmente las metas son acumuladas) en número o porcentaje:**



<p>Total: 24 Indicador 6: 1 Indicador 10: 2</p>
<p><b>Valor actual o avance (normalmente los avances son valores acumulados)</b></p> <p>Total: 21 Indicador 6: 0 Indicador 10: 1</p>
<p><b>Hubo variación del avance respecto al año anterior:</b></p> <p>Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/></p>
<p><b>Explicación de (falta de) variación (texto libre):</b></p> <p>El Scorecard de Evaluación de Desarrollo de Capacidades del PNUD (Anexo M) a través del cual se mide este indicador, no se ha aplicado nuevamente, se espera que, de acuerdo con la metodología expuesta en el Marco de Resultados en el PRODOC del proyecto, se aplique durante la Evaluación de Medio Término a realizarse de febrero a mayo de 2024.</p>
<p><b>Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (URL público, URL de drive o insertar directamente archivo aquí).</b></p> <p><a href="#">Indicador 05</a></p> <p>Se presentan los productos desarrollados en el marco del proyecto que abonan a este indicador, en específico, la Estrategia de Actividades Turísticas Sostenibles Basadas en el Océano (EATSBO) y la Guía para el Ordenamiento Turístico Territorial.</p>
<p><b>Breve narrativa de actividades relacionadas con este indicador (texto libre):</b></p> <p>Para la consecución de este indicador desde SECTUR se ha trabajado en la elaboración de diversos productos que sirvan para gestionar y mitigar el impacto del turismo sobre la biodiversidad, en 2023 se logró desarrollar:</p> <p>La Estrategia de Actividades Turísticas Sostenibles Basadas en el Océano (EATSBO). La Guía Metodológica para la Formulación de los Programas de Ordenamiento Turístico Regionales y Locales del Territorio.</p> <p>Asimismo, se continúa trabajando para desarrollar: El Plan de Pueblos Indígenas para orientar la implementación del proyecto, asegurando las salvaguardas de derechos de las comunidades indígenas en las regiones de implementación del proyecto. La propuesta de fortalecimiento a la Ley General de Turismo y su Reglamento, así como en las leyes de turismo de los estados de Baja California Sur, Oaxaca y Quintana Roo, con el propósito de integrar criterios de conservación y salvaguardas a la biodiversidad en el sector turístico.</p>

**Indicador de Output del proyecto (6. Número de instrumentos de política de desarrollo turístico que integran salvaguardas para la conservación de la BD y de uso sustentable)**



<p><b>Línea Base al inicio del proyecto (como viene en el Marco de Resultados y/o en Quantum)</b></p> <p>0</p>
<p><b>Meta a final del año reportado (normalmente las metas son acumuladas) en número o porcentaje:</b></p> <p>2</p>
<p><b>Valor actual o avance (normalmente los avances son valores acumulados)</b></p> <p>4</p>
<p><b>Hubo variación del avance respecto al año anterior:</b></p> <p>Si <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/></p>
<p><b>Explicación de (falta de) variación (texto libre):</b></p> <p>Además de los instrumentos considerados en un inicio, a nivel local los socios han identificado instrumentos sobre los que ha sido posible incidir desde el proyecto. Por lo que si bien, no se reporta el avance sobre los instrumentos comprometidos en el indicador (Ley General de Turismo, Plan Regional de Turismo Territorial y el Nuevo Plan Sectorial de Turismo), los socios han desarrollado 4 planes regionales de turismo territorial.</p>
<p><b>Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (URL público, URL de drive o insertar directamente archivo aquí).</b></p> <p><a href="#">Indicador 06</a></p> <p>Se presentan los instrumentos reportados para el progreso del indicador: Guía Metodológica para la Formulación de Programas de Ordenamiento Turísticos Regionales y Locales del Territorio, la Estrategia de Conservación y Uso Sustentable de la Biodiversidad de BCS, expediente técnico para la ZDTS de Huatulco y el decreto de Maya Ka'an como ZRCPT.</p>
<p><b>Breve narrativa de actividades relacionadas con este indicador (texto libre):</b></p> <p>Desde el proyecto se ha desarrollado la Guía Metodológica para la Formulación de Programas de Ordenamiento Turísticos Regionales y Locales del Territorio que será aplicado en los sitios piloto para estandarizar los criterios de zonificación territorial y conservación de la biodiversidad relacionados a la creación de ZDTS.</p> <p>Baja California Sur: El proyecto colabora en la edición de una Estrategia de Conservación y Uso Sustentable de la Biodiversidad que incorpora un marco de políticas para el sector turístico a nivel estatal. Lo que representa un insumo estratégico para la creación de las ZDTS esperadas.</p> <p>Oaxaca: El proyecto integró un expediente técnico para la ZDTS de Huatulco que será presentado a SECTUR durante los primeros meses de 2024.</p>



El último instrumento de política de desarrollo turístico contabilizado para el progreso de este indicador, se trata del decreto de Maya Ka'an como ZRCPT realizado en 2022 en el estado de Quintana Roo y reportado en el Informe Anual anterior.

Asimismo, se continúa trabajando para desarrollar:

La propuesta de fortalecimiento a la Ley General de Turismo y su Reglamento, así como en las leyes de turismo de los estados de Baja California Sur, Oaxaca y Quintana Roo, con el propósito de integrar criterios de conservación y salvaguardas a la biodiversidad en el sector turístico.

**Indicador de Output del proyecto (7. Número de mecanismos intersectoriales para el diálogo incluyendo % de mujeres)**

**Línea Base al inicio del proyecto (como viene en el Marco de Resultados y/o en Quantum)**

0

**Meta a final del año reportado (normalmente las metas son acumuladas) en número o porcentaje:**

1

**Valor actual o avance (normalmente los avances son valores acumulados)**

1

**Hubo variación del avance respecto al año anterior:**

Si  No

**Explicación de (falta de) variación (texto libre):**

El Comité Técnico Científico Nacional, antes conocido como Tlatocan, continúa operando como el Grupo 1 de Sostenibilidad Turística, por lo que no existe variación en lo reportado respecto al año anterior.

**Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (URL público, URL de drive o insertar directamente archivo aquí).**

[Indicador 07](#)

Se adjuntan las presentaciones de las sesiones de trabajo del Grupo 1 de Sostenibilidad Turística, así como la minuta de 2021 en el que se especifica que el Tlatocan pudiera insertarse dentro del Grupo uno de la Comisión Ejecutiva de Turismo (CET).

**Breve narrativa de actividades relacionadas con este indicador (texto libre):**

En 2023 se mantuvieron dos sesiones del Grupo 1 de Sostenibilidad Turística, la primera realizada en mayo en la que se revisaron tres puntos:

- La Estrategia de Turismo Sostenible 2030.
- El Programa de Ordenamiento Turístico del Territorio
- El proyecto Kuxatur (el cual constituye un proyecto prioritario para la SECTUR).



En noviembre de 2023, se llevó a cabo una sesión extraordinaria del Grupo 1 de Sostenibilidad Turística y en la que se revisó el Programa de Ordenamiento Turístico General del Territorio y se presentó la Guía Metodológica para la Formulación de Programas de Ordenamiento Turísticos Regionales y Locales del Territorio.

Asimismo, para asegurar que el Grupo 1 tenga un reconocimiento oficial y legal, sus reglas de operación se encuentran en proceso de elaboración.

**Indicador de Output del proyecto (8. Porcentaje de planes de negocio que incluye salvaguardas de biodiversidad (SBD))**

**Línea Base al inicio del proyecto (como viene en el Marco de Resultados y/o en Quantum)**

0

**Meta a final del año reportado (normalmente las metas son acumuladas) en número o porcentaje:**

50%

**Valor actual o avance (normalmente los avances son valores acumulados)**

<20%

**Hubo variación del avance respecto al año anterior:**

Si  No

**Explicación de (falta de) variación (texto libre):**

Aunque en el Informe Anual de 2022, se reportó un avance del 30%, en 2023 se realizó nuevamente el análisis estimando que menos del 20% de los planes de negocio elaborados en el componente 2, incluyen salvaguardas. Sin embargo, es importante resaltar que es necesario definir y homologar el análisis para el cálculo de este indicador a nivel de proyecto.

**Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (URL público, URL de drive o insertar directamente archivo aquí).**

[Indicador 08](#)

Se incluyen los 12 planes de negocio que han sido elaborados en el marco del proyecto.

**Breve narrativa de actividades relacionadas con este indicador (texto libre):**

Oaxaca:

Por el momento, sólo se ha acompañado el proceso de elaboración de 12 planes de negocio en Huatulco por WWF, que son los que se toman como referencia para el cálculo de este indicador. Sin embargo, como se ha mencionado anteriormente, en 2023 se seleccionaron 5 empresas comunitarias sobre las que se continuará trabajando en 2024 para integrar salvaguardas de biodiversidad y sociales, y se espera que más adelante se continúe trabajando en la incorporación de salvaguardas de los planes negocios para las 7 empresas restantes.



Baja California Sur:

Es importante destacar que en 2023 se concluyó el Diagnóstico sobre Biodiversidad, Turismo y Género, enfocado en la cuenca de Santiago, con el que se guiará los esfuerzos para desarrollar un plan estratégico de negocio a escala de paisaje que incluya esfuerzos estatales y locales centrados en pequeñas empresas con condiciones viables para comprometerse en un proceso de desarrollo regional avalado.

**Indicador de Output del proyecto (9. # de mecanismos de incentivos:**

**-identificados**

**-establecidos**

**- puestos en marcha)**

**Línea Base al inicio del proyecto (como viene en el Marco de Resultados y/o en Quantum)**

0

**Meta a final del año reportado (normalmente las metas son acumuladas) en número o porcentaje:**

2

**Valor actual o avance (normalmente los avances son valores acumulados)**

1

**Hubo variación del avance respecto al año anterior:**

Si  No

**Explicación de (falta de) variación (texto libre):**

El reporte de mecanismos de incentivos dentro del proyecto ha sido un reto, ya que los socios han presentado dificultades desde la identificación de mecanismos de incentivos viables para cada uno de sus sitios piloto, por lo que se están buscando estrategias para impulsar el avance de este indicador.

**Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (URL público, URL de drive o insertar directamente archivo aquí).**

[Indicador 09](#)

Se presenta el único mecanismo identificado desde el proyecto, el cual se trata de un PSA en la región Sierra la Laguna, así como el trabajo en las estrategias para impulsar el avance del indicador (taller con BIOFIN).

**Breve narrativa de actividades relacionadas con este indicador (texto libre):**

Baja California Sur:

Se gestiona un PSA en la región de Sierra la Laguna correspondiente a un ejido con un programa vigente de manejo forestal. ISLA ha participado en reuniones con CONAFOR para identificar oportunidades de colaboración con SECTUR y actores de la iniciativa privada para mejorar el programa de PSA a través de un esquema de compensación dirigido al sector turístico.





Adicionalmente, en el segundo trimestre del año el proyecto ha comenzado un proceso de asesoría técnica mediante la iniciativa BIOFIN-PNUD para guiar la construcción y el modelo de arquitectura financiera para la integración de los criterios de biodiversidad en el sector turístico. Este modelo guiará los esfuerzos de cada sitio piloto para identificar y promover iniciativas viables para cada contexto específico, en colaboración cercana con SECTUR y sus contrapartes, SEMARNAT y CONAFORT entre otros.

**Indicador de Output del proyecto (10. # de comités de supervisión de las partes interesadas u otros mecanismos acordados para monitorear la recolección y el uso de fondos)**

**Línea Base al inicio del proyecto (como viene en el Marco de Resultados y/o en Quantum)**

0

**Meta a final del año reportado (normalmente las metas son acumuladas) en número o porcentaje:**

2

**Valor actual o avance (normalmente los avances son valores acumulados)**

2

**Hubo variación del avance respecto al año anterior:**

Si  No

**Explicación de (falta de) variación (texto libre):**

Desde 2022 se ha estado trabajando en los comités de supervisión que continúan reportándose como parte del progreso de este indicador, los cuales son: el Órgano Gestor de Destino en Maya Ka'an, Quintana Roo y el Comité Técnico Científico a nivel local que fue constituido para apoyar en la integración del expediente técnico para el decreto de la ZDTS de Huatulco.

**Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (URL público, URL de drive o insertar directamente archivo aquí).**

[Indicador 10](#)

Se adjunta conformación de Órgano Gestor de Destino en Maya Ka'an, así como la estructura del Comité Técnico Científico creado para la integración del expediente de ZDTS de Huatulco.

**Breve narrativa de actividades relacionadas con este indicador (texto libre):**

Quintana Roo:

El Órgano Gestor del Destino para la ZRCPT fue conformado en 2023 y será instalado en 2024 e incluirá un Consejo Consultivo a cargo de brindar orientación estratégica.

Oaxaca:

Como parte de los trabajos para la integración del expediente técnico de la ZDTS, se constituyó un Comité Científico Local sobre Turismo Sustentable, el cual brindó asistencia técnica y científica.



<b>Indicador de Output del proyecto (11. # de planes de desarrollo turístico a nivel de paisaje)</b>
<b>Línea Base al inicio del proyecto (como viene en el Marco de Resultados y/o en Quantum)</b>
0
<b>Meta a final del año reportado (normalmente las metas son acumuladas) en número o porcentaje:</b>
2
<b>Valor actual o avance (normalmente los avances son valores acumulados)</b>
2
<b>Hubo variación del avance respecto al año anterior:</b>
Si <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>
<b>Explicación de (falta de) variación (texto libre):</b>
Adicional al Plan de desarrollo turístico a nivel de paisaje reportado en junio de 2022 por Amigos de Sian Ka'an en Quintana Roo, este año se está sumando un proceso en el sitio piloto de Huatulco.
<b>Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (URL público, URL de drive o insertar directamente archivo aquí).</b>
<a href="#">Indicador 11</a>
Se adjunta el Programa de Desarrollo Turístico del Destino Maya Ka'an y el expediente técnico para el decreto de la ZDTS de Huatulco.
<b>Breve narrativa de actividades relacionadas con este indicador (texto libre):</b>
Quintana Roo: En 2023 el proyecto ha apoyado el proceso de alcance e implementación para el Programa Estatal de Desarrollo Turístico, que fue desarrollado en 2022 en conjunto con SEDETUR.
Oaxaca: El proyecto dirigió la creación de un expediente técnico para el decreto de la ZDTS de Huatulco, mismo que se considera un plan de desarrollo turístico en sí mismo.
Baja California Sur: Se está en proceso de planeación para el desarrollo de un plan estratégico de turismo sustentable para el Oasis Laguna Santiago, de manera conjunta con SETUE, además de una ZDTS y una propuesta de circuito ecoturístico para la cuenca de Santiago que se espera empezar en 2024.

<b>Indicador de Output del proyecto (12. % de aplicación de planes de desarrollo turístico a nivel de paisaje (herramientas y sistemas de monitoreo para medir el impacto del desarrollo turístico en los ecosistemas y el desarrollo de las comunidades locales)</b>
<b>Línea Base al inicio del proyecto (como viene en el Marco de Resultados y/o en Quantum)</b>



0%
<p><b>Meta a final del año reportado (normalmente las metas son acumuladas) en número o porcentaje:</b></p> <p>0% Quintana Roo 20% Oaxaca 0% Baja California Sur</p>
<p><b>Valor actual o avance (normalmente los avances son valores acumulados)</b></p> <p>10% Quintana Roo 0% Oaxaca 0% Baja California Sur</p>
<p><b>Hubo variación del avance respecto al año anterior:</b> Si <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/></p>
<p><b>Explicación de (falta de) variación (texto libre):</b></p> <p>Durante 2022 no se habían implementado acciones de los planes de desarrollo turístico a nivel paisaje reportados en el indicador 11. En este sentido, en 2023 y con la publicación del Programa de Desarrollo Turístico del Destino Maya Ka'an, se estima su aplicación en Quintana Roo en un 10%. Sin embargo, como en el caso del indicador 8, es importante resaltar que es necesario definir y homologar el análisis para el cálculo de este indicador a nivel de proyecto.</p>
<p><b>Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (URL público, URL de drive o insertar directamente archivo aquí).</b></p> <p><a href="#">Indicador 12</a> Se adjunta el Programa de Desarrollo Turístico del Destino Maya Ka'an sobre el que se calcula el progreso de este indicador.</p>
<p><b>Breve narrativa de actividades relacionadas con este indicador (texto libre):</b></p> <p>Quintana Roo: Se estima en un 10% la aplicación de planes de desarrollo turístico a nivel de paisaje para este sitio piloto.</p>

<p><b>Indicador de Output del proyecto (13. Población de especies clave del indicador:</b> <b>QR: Número de especies de aves (riqueza) y número de aves por especie (abundancia). Coral, Manglares, Humedales y Pastos marinos.</b> <b>BCS: Ballena jorobada, Mascarita (Geothlypis beldingi), Coral y Manglares.</b> <b>OAX: Ballena jorobada, Tortuga golfina, Coral, Manglares y Nutria)</b></p>
<p><b>Línea Base al inicio del proyecto (como viene en el Marco de Resultados y/o en Quantum)</b></p> <p>Quintana Roo: 226 especies 1747 aves 289.36 Ha Coral</p>



86,629.50 Ha Manglares  
 286,965.81 Ha Humedales  
 25,124.91 Ha Pastos marinos

Baja California Sur:  
 6,820 ballenas registradas  
 # de aves por definir Año  
 1 1,422 Ha. Coral  
 400 Ha Manglares

Oaxaca:  
 400 especímenes por temporada de ballena jorobada  
 3,214 nidos protegidos en campos comunitarios de tortuga golfina  
 45.90 ha Coral  
 56.16 ha Manglares  
 86 Nutria en Copalita;  
 177 Nutria en Zimatán

**Meta a final del año reportado (normalmente las metas son acumuladas) en número o porcentaje:**

Quintana Roo:  
 226 especies  
 1747 aves  
 289.36 Ha Coral  
 86,629.50 Ha Manglares  
 286,965.81 Ha Humedales  
 25,124.91 Ha Pastos marinos

Baja California Sur:  
 6,820 ballenas registradas  
 # de aves por definir Año  
 1 1,422 Ha. Coral  
 400 Ha. Manglares

Oaxaca:  
 400 especímenes por temporada de ballena jorobada  
 3,214 nidos protegidos en campos comunitarios de tortuga golfina  
 45.90 ha Coral  
 56.16 ha Manglares  
 86 Nutria en Copalita;  
 177 Nutria en Zimatán

**Valor actual o avance (normalmente los avances son valores acumulados)**

Quintana Roo:  
 101 especies



Sin dato reportado de aves  
 Sin dato reportado de Ha. Coral  
 100 Ha. de Manglares en las que se están implementando acciones de restauración  
 Sin dato reportado de Humedales  
 Sin dato reportado de Pastos marinos

Baja California Sur:  
 Se estiman 8,000 ballenas registradas  
 Sin dato reportado de # de aves por definir Año  
 Sin dato reportado de Ha. Coral  
 Sin dato reportado de Ha. Manglares

Oaxaca:  
 Sin dato reportado de ballena jorobada  
 Sin dato reportado de nidos protegidos en campos comunitarios de tortuga golfina  
 Sin dato reportado de ha Coral  
 Sin dato reportado de ha Manglares  
 Sin dato reportado de Nutria en Copalita;  
 Sin dato reportado de Nutria en Zimatán

**Hubo variación del avance respecto al año anterior:**

Si  No

**Explicación de (falta de) variación (texto libre):**

Durante 2022 se reportó que las poblaciones y cubiertas de las especies clave del indicador se mantenían en los mismos números de la línea base. Sin embargo, no se presentan evidencias que comprueben la información reportada. Durante 2023, si bien se han recibido los datos de los monitoreos biológicos realizados por los socios en campo, la información no permite concluir que exista el mantenimiento o incremento de los números de las especies clave del indicador, ya que la información no está homologada ni sistematizada.

**Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (URL público, URL de drive o insertar directamente archivo aquí).**

[Indicador 13](#)

Se presentan los resultados de los monitoreos biológicos realizados por los socios, cabe mencionar que no existe un proceso homologado para realizar este monitoreo, por lo que será necesario construir un sistema de monitoreo a nivel proyecto.

**Breve narrativa de actividades relacionadas con este indicador (texto libre):**

A partir del tercer trimestre de 2023 la UCP trabajará en un proceso de revisión de la metodología utilizada para homologar los criterios y mejorar las directrices de los datos reportados en los 3 sitios piloto.

Quintana Roo:



Como parte del proyecto se ha trabajado en la restauración de 100 hectáreas de manglares en la locación de El Playón. Asimismo, se continúa implementando una estrategia para la conservación de las aves, en la que se fortalecen las capacidades de observación e identificación de aves en grupos infantiles en grupos de Maya Ka'an, además se estudian los patrones de biodiversidad de aves en el año y se realizan acciones de impulso al aviturismo en Maya Ka'an.

**Baja California Sur:**

El proyecto se encuentra promoviendo la creación de un sistema de monitoreo de biodiversidad, mismo que incluye un SIG. Además, se ha capacitado e integrado un Comité de Monitoreo Ambiental Participativo reconocido por la PROFEPA (en vida silvestre, recursos marinos y ecosistemas costeros).

Aunado a lo anterior, se está capacitando a monitores comunitarios para actividades de observación de aves en el Oasis de Santiago y para actividades de observación de ballenas en Cabo San Lucas y se está apoyando programas de monitoreo para la mascarita (*Geothlypis beldingi*) con expertos locales en la caleta de San José del Cabo y el oasis de Santiago, así como para la cobertura de manglar en las zonas de Isla Espíritu Santo y Balandra.

**Oaxaca:**

Dentro de los avances reportados en este sitio piloto para el proyecto, se encuentran el monitoreo de ballenas y mamíferos marinos en la Costa Oaxaqueña. No obstante, no se cuenta con más evidencia de resultados del trabajo de monitoreo para comparar con la línea base.

**Indicador de Output del proyecto (14. Adopción del sector privado de salvaguardas de BD, medido por:**

**# de micro empresas que adoptan actividades turísticas amigables con la biodiversidad  
# de guías de turistas en la NOM 09 con criterios de conservación de BD)**

**Línea Base al inicio del proyecto (como viene en el Marco de Resultados y/o en Quantum)**

0 empresas

0 guías de turistas

**Meta a final del año reportado (normalmente las metas son acumuladas) en número o porcentaje:**

20 empresas

50 guías de turistas

**Valor actual o avance (normalmente los avances son valores acumulados)**

21 empresas

33 guías de turistas

**Hubo variación del avance respecto al año anterior:**

Si  No

**Explicación de (falta de) variación (texto libre):**



En 2022 se reportaron 20 empresas en proceso de adoptar actividades turísticas amigables con la biodiversidad, mismas que en 2023 concluyeron el proceso de certificación que las acredita como empresas con actividades turísticas amigables con la biodiversidad y, además se logró obtener una acreditación más de las esperadas. En este sentido, los números se desagregan de la siguiente manera por sitio piloto:

8 en Quintana Roo

1 en Baja California Sur

12 en Oaxaca

Por lo que respecta a las acreditaciones de guías de turistas, en 2022 se habían reportado 0, mientras que en 2023 el número ha incrementado a 33, cabe destacar que el único sitio piloto en el que se han concretado certificaciones es en Quintana Roo, en el municipio de Felipe Carrillo Puerto y en Punta Allen.

**Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (URL público, URL de drive o insertar directamente archivo aquí).**

[Indicador 14](#)

Se adjuntan las empresas reportadas, así como los reconocimientos de los guías de turistas acreditados.

**Breve narrativa de actividades relacionadas con este indicador (texto libre):**

Quintana Roo:

8 empresas de turismo comunitario obtuvieron el registro estatal de turismo RETUR Q, gracias al acompañamiento brindado por Amigos de Sian Ka'an.

Por otra parte, se concluyó el proceso de acreditación de 33 guías de turistas en la NOM-09-TUR-2002 en Felipe Carrillo Puerto y Punta Allen.

Baja California Sur:

The Cortez Club obtuvo su certificación en Ecoturismo gracias al acompañamiento de ISLA durante 2022, por lo que este año no se registró cambio en las empresas reportadas para Baja California. Sin embargo, cabe destacar que el proyecto apoya un proceso de creación de buenas prácticas de manejo y conservación de ballenas en Los Cabos que involucra a la Dirección Municipal de Turismo de Los Cabos y a la Universidad Autónoma de Baja California Sur (UABCS), en coordinación con la Secretaría Estatal de Turismo y Economía (SETUE), la Secretaría de Planeación Urbana e Infraestructura, Movilidad, Medioambiente y Recursos Naturales (SEPUIMM) del Gobierno de Baja California Sur, CONANP, SEMARNAT y PROFEPA en BCS y Capitanía del Puerto de Los Cabos, integrando a 18 prestadores de servicios turísticos y capitanes para la observación de ballenas.

Adicionalmente, el proyecto presentó un Estudio de Género, Turismo y Biodiversidad que promueve la capacitación para 32 pequeñas productoras y prestadoras de servicios turísticos comunitarios en la cuenca de Santiago.

Por lo anterior, se ha alcanzado un acuerdo oficial para apoyar estas empresas con SETUE a través de diferentes iniciativas estatales desarrolladas para apoyar micro, pequeñas y medianas empresas, y empezará a implementarse durante el tercer trimestre de 2023.

Oaxaca:



12 planes de negocio para empresas pequeñas de ecoturismo comunitario fueron concluidos, de los cuales se han seleccionado 5 planes de negocio para participar en un proceso de implementación y mejora basado en los Principios de Inclusión y Conservación de WWF y salvaguardas sociales y ambientales, además de los salvaguardas sociales y ambientales de PNUD. No obstante, se espera continuar trabajando con los 7 planes de negocio restantes una vez se haya concluido el proceso de mejora para los primeros 5 planes de negocio seleccionados.

**Indicador de Output del proyecto (15. Nivel de mejora en el conocimiento, aptitudes y prácticas con respecto a BD y turismo a nivel nacional y estatal medido a través de encuestas en el Año 1 y el Año 6 (incluyendo datos desglosados por género) como resultado de los programas de desarrollo de capacidades para incorporar salvaguardas de conservación de la BD en el turismo)**

**Línea Base al inicio del proyecto (como viene en el Marco de Resultados y/o en Quantum)**

Reconocimiento del problema: Medio  
 Valoración y adopción de buenas prácticas de turismo sustentable: Medio  
 Integración y fortalecimiento de las cadenas de valor: Básico  
 Corresponsabilidad en la conservación: Medio  
 Promoción y difusión del turismo sustentable: Básico.

**Meta a final del año reportado (normalmente las metas son acumuladas) en número o porcentaje:**

Por determinar

**Valor actual o avance (normalmente los avances son valores acumulados)**

No aplica, se medirá el avance en año 6 de acuerdo con la metodología establecida para el indicador.

**Hubo variación del avance respecto al año anterior:**

Si  No

**Explicación de (falta de) variación (texto libre):**

El nivel de mejora en el conocimiento, aptitudes y prácticas con respecto a la biodiversidad y turismo, se medirá hasta el año 6, por lo que no se registra cambio en el progreso del indicador.

**Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (URL público, URL de drive o insertar directamente archivo aquí).**

Se presentan los resultados del estudio CAP realizado en 2022, pues en 2023 no se desarrollaron actividades que abonen a este indicador.

**Breve narrativa de actividades relacionadas con este indicador (texto libre):**

El estudio se concluyó en 2022 y se enfocó en 37 prestadores de servicio turísticos, 15 oficiales públicos, 140 turistas, 15 empresas de turismo, 3 representantes de academia y 5 de ONG's locales.





<b>Indicador de Output del proyecto (16. # de solicitudes de apoyo en la integración de la BD en el sector turístico en el área circundante de los sitios de ZDTS)</b>
<b>Línea Base al inicio del proyecto (como viene en el Marco de Resultados y/o en Quantum)</b>
0
<b>Meta a final del año reportado (normalmente las metas son acumuladas) en número o porcentaje:</b>
1
<b>Valor actual o avance (normalmente los avances son valores acumulados)</b>
0
<b>Hubo variación del avance respecto al año anterior:</b> Si <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>
<b>Explicación de (falta de) variación (texto libre):</b>  El indicador se refiere a las solicitudes en el área circundante de los sitios de las Zonas de Desarrollo Turístico Sustentable (ZDTS). Sin embargo, a la fecha aún no existe ninguna zona decretada, por lo que no pueden considerarse solicitudes, será necesario redefinir el alcance de este indicador para medir su progreso.
<b>Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (URL público, URL de drive o insertar directamente archivo aquí).</b>
<b>Breve narrativa de actividades relacionadas con este indicador (texto libre):</b>  Debido a la exclusión de las solicitudes reportadas previamente, se ha decidido reenfocar en desarrollar e implementar una estrategia de comunicación dirigida a autoridades regionales y en oportunidades potenciales de vinculación de proyectos a escala de paisaje en cada sitio piloto.

### 3. Género y empoderamiento de las mujeres

#### 3.1 Contribución a los Indicadores de Género de la Oficina de País

##### Indicador 1 de Género de la Oficina de País:

Número de proyectos que tienen análisis de género completo o en progreso.

- a) En el documento programático (de origen o con revisión sustantiva).
- b) Nota al documento programático (análisis realizado, sin revisión sustantiva formal).
- c) Análisis en proceso (consultoría en curso, recursos etiquetados para realizarlo, evidencia de avance, etc.).



Ficha Indicador 1

**Ficha técnica del indicador:****¿El proyecto tiene un análisis de género completo o en proceso?**

Si, en el documento programático

**¿Cómo ha contribuido este análisis al proyecto, sus resultados y la igualdad de género? (texto libre):**

Durante la formulación del proyecto se desarrolló un Plan de Acción de Género, que se encuentra como anexo dentro del PRODOC. Sin embargo, su implementación no ha sido muy clara, por lo que durante el último año se llevo a cabo una consultoría para desarrollar una Estrategia de Género que apoye la transversalización de la perspectiva de género en todas las actividades del proyecto. El producto final de la consultoría se recibió a finales de 2023 y se espera la implementación de la estrategia en 2024.

**En su caso, ¿por qué motivos no se ha realizado el análisis de género del proyecto? ¿qué acciones se están tomando para hacerlo? (texto libre):**

NA

**Evidencias que sustenten la contribución al indicador**

[Género Indicador 1](#)

**Indicador 2 de Género de la Oficina de País:**

**Número de proyectos que han creado y/o mantenido una alianza género-transformadora y a qué nivel:**

- a) Alianza creada.
- b) Alianza mantenida con resultados.
- c) Alianza mantenida sin resultados.
- d) Alianza con efectos género-transformadores.
- e) Sin alianza.



Ficha Indicador 2

**Ficha técnica del indicador:****¿El proyecto ha mantenido y/o establecido alianzas género-transformadoras? ¿a qué nivel??**

No



**¿Con qué actor(es) se creó o mantuvo la alianza y qué resultados/efectos ha tenido en el proyecto, instituciones relacionadas y/o personas beneficiarias? (texto libre):**

Por el momento las únicas alianzas construidas en este sentido son al interior de las instituciones, con las unidades de género tanto de SECTUR como de PNUD. Sin embargo, aún no puede considerarse que se hayan generado resultados a partir de la misma.

**En su caso, ¿por qué motivos no se ha creado una alianza género-transformadora? Y ¿qué acciones se están tomando para crearla? (texto libre):**

A pesar de ser una gran prioridad y del interés demostrado por los socios en la incorporación de la perspectiva de género dentro del proyecto, no se cuenta con amplia experiencia en este tema, por lo que se ha dificultado la adopción de medidas sensibles al género dentro de las actividades del proyecto.

**Evidencias que sustenten la contribución al indicador**

**Principales resultados alcanzados y lecciones aprendidas en materia de género**

Los avances reportados dentro de la materia se concentran en las siguientes:

En Oaxaca se está llevando un proceso de análisis e incorporación de salvaguardas sociales y ambientales en 5 planes de negocio desarrollados por empresas pequeñas de turismo comunitarias en el que se establecerá compromisos vinculantes en temas de igualdad de género y empoderamiento de la mujer para asegurar una participación equitativa en cada una de estas iniciativas, se espera más adelante continuar con los 7 planes de negocio elaborados en Huatulco en el marco del proyecto.

En Baja California Sur el Diagnóstico de Género, Turismo y Biodiversidad se ha completado y guiará la estrategia para reducir las desigualdades y fortalecer la participación de mujeres, al promover alianzas con el Estado, instituciones municipales y el sector privado para apoyar iniciativas de construcción de capacidades a mujeres y empoderamiento juvenil.

En Quintana Roo, el criterio de género y los principios de conservación de la biodiversidad están siendo incorporados enfocados en mujeres mayas vinculadas a iniciativas de turismo comunitario con diferentes niveles de organización.

En cuanto a lecciones aprendidas sobre este tema, cabe destacar que se ha identificado la necesidad de la incorporación de expertos que trabajen de cerca la estrategia de igualdad de género del proyecto, pues no se cuentan con capacidades instaladas para que cada socio pueda trabajar de manera individual en la transversalización de la perspectiva de género dentro de sus actividades.

**4. Lecciones aprendidas**



### ¿Hay lecciones que pueden beneficiar el diseño o implementación de otros proyectos similares?

Para las lecciones aprendidas es importante considerar que los socios del proyecto tienen una experiencia limitada gestionando e implementando proyectos GEF, y ha habido una alta rotación de personal de gobierno, del staff de la UCP, así como de los mismos socios del proyecto.

En este sentido, las lecciones aprendidas que se pueden extraer de la implementación del proyecto se enuncian a continuación:

1. **Mejorar los procesos de seguimiento y sistematización de la información:** Es necesario mantener todos los informes y documentación del proyecto actualizados y bien organizados, para facilitar la presentación oportuna de informes, el seguimiento y la evaluación del progreso del proyecto.
2. **Aplicar principios de gestión adaptativa:** Lo permite evaluar continuamente el progreso del proyecto, adaptar las estrategias según sea necesario y aprender de las experiencias del proyecto. Resulta de suma importancia retomar las reuniones periódicas de revisión del proyecto a nivel técnico en las que participen todas las partes interesadas para evaluar los avances, identificar los cuellos de botella y desarrollar planes de acción para abordar los retos, garantizando la alineación con los objetivos.
3. **Documentar y explorar fuentes alternativas de cofinanciamiento:** Debe mantenerse una comunicación coherente con los socios cofinanciadore, establecer actualizaciones periódicas sobre los avances y logros del proyecto y documentar las contribuciones de cofinanciación. Además, explorar fuentes alternativas de cofinanciación y asociaciones, tanto dentro como fuera de la red existente.
4. **Asegurarse que los indicadores cumplen los criterios SMART (realistas, alcanzables, medibles, específicos y de duración limitada)** durante la planeación e incluso durante la implementación del proyecto para garantizar que siguen siendo alcanzables en el tiempo estimado.
5. **Fortalecer la transferencia de conocimientos y construcción de capacidades:** Las actividades de transferencia de conocimientos permitirán asegurar la continuidad del proyecto en caso de cambios de personal tanto en del staff como de los socios del proyecto, mientras que la construcción de capacidades mejorará las habilidades de gestión en proyectos GEF de los socios en gobierno y sitios piloto.
6. **Mejorar la comunicación y la transparencia del proyecto:** Compartir actualizaciones del proyecto, casos de éxito y retos enfrentados fomenta un ambiente más colaborativo entre los socios y la UCP.
7. **Fortalecer la articulación, supervisión y acompañamiento con socios:** A través de reuniones periódicas, realizar un acompañamiento más cercano permitirá guiar a los socios y mejorar sus habilidades de gestión, reporte y administración de recursos para reflejar de manera adecuada el impacto del proyecto en los sitios piloto.
8. **Mejorar los procesos para los productos que se esperan obtener a través de consultorías:** Diseñar Términos de Referencia más claros que permitan a los consultores tener una idea más precisa de los resultados y productos esperados para contar con entregables finales que tengan un mayor impacto en los objetivos del proyecto.



## 5. Riesgos (incluyendo riesgos sociales y medioambientales)

### ¿Se tomaron acciones durante el año para mitigar los riesgos o responder a riesgos materializados durante el año en el contexto del proyecto?

Dentro de la gestión de riesgos continuó integrando algunos que se habían reflejado en 2022, tales como:

- El impacto del COVID 19, debido a la posibilidad de que vuelva a manifestarse e impactara de manera negativa, frenando actividades del proyecto. Gestión de riesgos: Desarrollo de capacidades y certificación sanitaria de las comunidades.
- Megaproyectos en los sitios piloto (Tren Maya, Aeropuerto Tulum, Corredor transistmico, carretera y aeropuerto en Puerto Escondido, Oaxaca) representan una amenaza a la conservación de la biodiversidad. Gestión de riesgo: Como medida de mitigación se debe continuar la capacitación y la sensibilización tanto con ejidatarios, autoridades estatales y municipales y la iniciativa privada para que continúen apoyando las actividades de conservación de la biodiversidad.
- El uso de suelo adecuado podría cambiar debido al cambio climático, convirtiendo los potenciales resultados sensibles o vulnerables a los efectos del CC. El impacto ambiental sobre los sitios del proyecto (elevaciones del nivel del mar, sequías extremas, niveles de contaminación) generan una reducción en la afluencia turística en los sitios identificados. Gestión de riesgo: Promover planes de adaptación al cambio climático.

De igual manera, aunado a los riesgos anteriores, se consideró la integración de nuevos riesgos debido a los cambios que se realizaron al interior del proyecto, dentro de los que destacan:

- Los retrasos en la identificación de candidatos para cubrir puestos clave en la UCP y también en los equipos técnicos de los socios responsables. Gestión de riesgos: Implementación de manejo adaptativo de responsabilidades resultando en retrasos en la implementación general.
- Las elecciones y el consecuente cambio en el gobierno tanto a nivel federal como estatal, puede retrasar las actividades planeadas para implementarse durante 2024. Gestión de riesgos: El proyecto trabaja estrategias para sistematizar herramientas y documentos que sirvan de base al gobierno entrante para continuar implementando las actividades planeadas para 2024.

## 6. Desempeño financiero anual (monitoreo de necesidades de apoyo de la Unidad de Finanzas)

Recursos del año		
Presupuesto Aprobado	USD \$ 1.584.672	% del presupuesto total del proyecto 21.89%



Presupuesto Ejercido	USD <input type="text" value="\$1.113.717.81"/>	% del presupuesto del año <input type="text" value="70.28%"/>
Motivo de la variación del gasto aprobado vs ejercido (texto libre):		
Presupuesto del año siguiente	USD <input type="text" value="\$ 1.406.000"/>	% del presupuesto total del proyecto <input type="text" value="19.42%"/>

## 7. Ajuste al proceso de planeación y/o teoría del cambio (monitoreo de necesidades de apoyo de la Unidad de M&E)

Detalles de planeación
<b>Revisión presupuestal y o sustantiva ocurrida durante el año:</b> Si <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>
<b>La revisión implicó la revisión del marco lógico o la teoría del cambio del proyecto:</b> Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>
<b>Objetivo de la revisión (texto libre):</b>  Reflejar la estimación presupuestaria de las acciones establecidas en el POA2024 y realizar la redistribución de los recursos en los siguientes años.
<b>Revisión sustantiva prevista en los próximos 6 meses:</b> Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/> Objetivo de la revisión (texto libre):

**Elaborado por:** Alba Ramírez, Especialista M&E

**Firma:**   
 B6FB6D4619BB4E4...

**Revisado por:** Paloma Somohano, Oficial de Programas a.i.

**Firma:**   
 FCDD93EE761D491...

**Fecha:** 13/02/2024